

April 1, 2020

# **BILBoard Mars 2020: Patience, discipline et rééquilibrage opportuniste du portefeuille**



L'économie mondiale est plongée en coma artificiel et la pandémie de coronavirus va entraîner une diminution profonde, bien que temporaire, de l'activité économique. 2,5 milliards de personnes, soit un tiers de la population mondiale, sont désormais soumises à des restrictions de déplacement, les gouvernements tentant d'éradiquer la propagation du virus. La chute de la demande, la suspension de la production et les perturbations importantes des chaînes

d'approvisionnement en décaissant signifient sans nul doute que l'économie mondiale est entrée en récession.

La durée de cette dernière va dépendre de l'évolution de la pandémie (sachant que certains facteurs épidémiologiques, tels que la date du pic de l'épidémie, restent inconnus), ainsi que des réactions des autorités publiques et monétaires . Aucun manuel ne nous indique ce qui va se passer par la suite et nous ne pouvons nous référer à aucun épisode comparable dans l'histoire. Cependant, la Chine semble désormais voir la lumière au bout du tunnel. De plus, étant donné que l'épidémie y a déjà atteint son pic, l'économie se remet tout doucement en marche.



Notre scénario central table sur une « cessation totale » induite par les États qui couvrira l'ensemble du deuxième trimestre, et où tant

la demande que l'offre s'effondreront. Cette situation pourrait être désastreuse pour les millions de petites entreprises qui forment la colonne vertébrale de l'économie mondiale. Une vague de licenciements, de loyers non payés et de faillites est susceptible de se produire, même si les gouvernements se hâtent de prendre des mesures pour neutraliser ces distorsions. Toutefois, notre système économique est doué d'une capacité d'adaptation naturelle : il va survivre. La profonde récession du deuxième trimestre ne va pas aboutir à une sorte d'âge de glace économique : dès que la distanciation sociale ne sera plus obligatoire, l'économie reviendra progressivement à la vie. Les ménages recommenceront à dépenser et réaliseront les achats reportés. Les entreprises les plus solides renforceront leur position dominante, alors que de nouveaux besoins, idées et opportunités se feront jour.

Mais, en attendant, les marchés ont des difficultés à se projeter aussi loin dans le temps, les médias alimentant leurs craintes et l'anxiété pesant sur leur sentiment. Résultat : un effondrement précipité du marché des actions, le plus rapide de l'histoire.

Afin de calmer les marchés et d'empêcher une récession prolongée et une boucle de rétroaction qui s'autoalimente, les régulateurs, les gouvernements et les banques centrales font front, certains recourant même à des mesures appliquées en temps de guerre. Les autorités monétaires promettent aux intermédiaires financiers et aux marchés du crédit autant de liquidités qu'ils le souhaitent et les autorités publiques renforcent leurs lignes de défenses par des dépenses publiques et budgétaires massives. Dans le même temps, les institutions financières sont beaucoup plus solides que par le passé, puisqu'elles affichent des bilans de taille plus modestes et des réserves de fonds propres plus importants, leur permettant d'offrir des lignes de crédit aux entreprises qui se trouvent temporairement à court de liquidités.

Théoriquement, la valorisation du S&P 500 s'est réajustée à des niveaux plus attractifs. Nous disons bien « théoriquement », car prédire les bénéfices futurs est aujourd'hui très aléatoire. Pourtant, l'anxiété va finir par disparaître et la consommation, les dépenses, les investissements et la production retrouveront alors leur cours normal. Les marchés auront déjà

rebondi avant que la reprise n'apparaisse dans les données macroéconomiques. C'est pourquoi nous avons décidé d'accroître notre exposition aux actions afin de corriger l'effet de « dérive du portefeuille » (le recul de la valeur de marché des actions signifiant naturellement qu'elles représentent un pourcentage inférieur de notre portefeuille par rapport à la période précédant la correction), et ramenons notre exposition globale aux actions à un niveau neutre. Nous avons procédé en sélectionnant des titres de **qualité élevée**, en recourant à une analyse fondamentale afin d'identifier les entreprises bien préparées, disposant d'une solide trésorerie et faiblement endettées qui génèrent des flux de trésorerie robustes, tout en évitant les secteurs et activités présentant un risque de déstabilisation important dans le contexte actuel.

Nous avons également restructuré notre exposition aux obligations souveraines. Si nous avons maintenu l'allocation globale à cette classe d'actifs, nous avons augmenté nos positions en bons du Trésor américain (avec couverture du risque de change en Euro) à 20 % de l'exposition totale en obligations d'État en vendant un montant proportionnel d'emprunts d'État européens. Le principal objectif est ici de diversifier le risque lié à la courbe d'intérêt : si la situation se détériore, les bons du Trésor disposent d'une marge de baisse de leur rendement supérieure à celle de leurs équivalents européens. En ce moment, la meilleure chose à faire dans l'univers obligataire est de rester prudent. Les spreads de crédit ont explosé à tous les niveaux ; même ceux des titres investment grade notés AAA ont plus que doublé en à peine dix jours, et si les niveaux de 2008 devaient être une référence, ils pourraient encore fortement s'élargir. La dette spéculative n'est absolument pas envisageable en ce moment et le marché primaire est fermé. Ce segment, tant aux États-Unis qu'en Europe, est menacé par une série de rétrogradations d'obligations investment grade dans la catégorie spéculative, ce que l'on appelle les « anges déchus », alors que l'univers du haut rendement américain semble encore plus fébrile quand on prend en compte sa corrélation étroite avec le prix du pétrole (en raison de l'existence de nombreuses entreprises de production de pétrole de schiste). Pour le moment, la guerre des prix menée par l'Arabie saoudite se prolonge, entraînant une baisse du prix du baril sous les 25 USD la semaine dernière.

Avec autant de variables, il est vrai que les choses pourraient d'abord empirer avant de s'améliorer. Cependant, nous devons rester concentrés sur nos objectifs d'investissement à long terme, rassurés par la mise en œuvre d'une telle force de frappe budgétaire et monétaire, qui signifie que non, ce n'est pas le début de la fin. La majorité des « blue chips » et des entreprises de renom va survivre à cette pandémie.

Pour le moment, le mieux que l'on puisse faire est de contribuer à « aplatir la courbe » en maîtrisant cette maladie en restant à la maison, dans la mesure du possible, tout en respectant les mesures de distanciation sociale et une hygiène quasi obsessionnelle. Si vous voulez vous distraire et/ou vous rassurer, « Night on Earth », la nouvelle série Netflix, est un choix sûr. Grâce aux dernières technologies, la caméra révèle la vie cachée des animaux du monde une fois la nuit tombée. La grenouille arctique offre une anecdote rassurante : ce minuscule amphibien réussit à survivre alors qu'il est presque intégralement gelé, à tel point qu'il ne respire plus et que son cœur s'arrête de battre complètement pendant plusieurs semaines d'affilée. Pourtant, dès que les températures repartent à la hausse, cette grenouille dégèle miraculeusement et revient à la vie... Moralité : essayons de voir l'économie comme une grenouille arctique !

Allocation d'actif actuelle 24/03/2020		DÉFENSIF	FAIBLE	MOYEN	ÉLEVÉ
		Positionnement	Positionnement	Positionnement	Positionnement
Allocation générale	Actions	●	●	●	●
	Obligations	●	●	●	●
	Trésorerie et équivalents de trésorerie	●	●	●	●
Devises	EUR	●	●	●	●
	USD	●	●	●	●
	Autres	●	●	●	●
Actions	Europe	●	●	●	●
	États-Unis	●	●	●	●
	Japon	●	●	●	●
	Marchés émergents	●	●	●	●
Obligations	Obligations d'État - Marchés développés	●	●	●	●
	Obligations d'entreprises (IG)	●	●	●	●
	Obligations d'entreprises (HR)	●	●	●	●
	Dettes émergentes	●	●	●	●
	Rendement total	●	●	●	●
Matières premières	Pétrole	●	●	●	●
	Or	●	●	●	●

Positionnement : indique si nous sommes optimistes, neutres ou réticents vis-à-vis de la classe d'actifs

Évolution : indique l'évolution de notre exposition depuis la réunion du comité d'allocation d'actifs du mois précédent

## Disclaimer

All financial data and/or economic information released by this Publication (the "Publication"); (the "Data" or the "Financial data and/or economic information"), are provided for information purposes only, without warranty of any kind, including without limitation the warranties of merchantability, fitness for a particular purpose or warranties and non-infringement of any patent, intellectual property or proprietary rights of any party, and are not intended for trading purposes. Banque Internationale à Luxembourg SA (the "Bank") does not guarantee expressly or impliedly, the sequence, accuracy, adequacy, legality, completeness, reliability, usefulness or timeliness of any Data. All Financial data and/or economic information provided may be delayed or may contain errors or be incomplete. This disclaimer applies to both isolated and aggregate uses of the Data. All Data is provided on an "as is" basis. None of the Financial data and/or economic information contained on this Publication constitutes a solicitation, offer, opinion, or recommendation, a guarantee of results, nor a solicitation by the Bank of an offer to buy or sell any security, products and services mentioned into it or to make investments. Moreover, none of the Financial data and/or economic information contained on this Publication provides legal, tax accounting, financial or investment advice or services regarding the profitability or suitability of any security or investment. This Publication has not been prepared with the aim to take an investor's particular investment objectives, financial position or needs into account. It is up to the investor himself to consider whether the Data contained herein this Publication is appropriate to his needs, financial position and objectives or to seek professional independent advice before making an investment decision based upon the Data. No investment decision whatsoever may result from solely reading this document. In order to read and understand the Financial data and/or economic information included in this document, you will need to have knowledge and experience of financial markets. If this is not the case, please contact your relationship manager. This Publication is prepared by the Bank and is based on data available to the public and upon information from sources believed to be reliable and accurate, taken from stock exchanges and third parties. The Bank, including its parent,- subsidiary or affiliate entities, agents, directors, officers, employees, representatives or suppliers, shall not, directly or indirectly, be liable, in any way, for any: inaccuracies or errors in or omissions from the Financial data and/or economic information, including but not limited to financial data regardless of the cause of such or for any investment decision made, action taken, or action not taken of whatever nature in reliance upon any Data provided herein, nor for any loss or damage, direct or indirect, special or consequential, arising from any use of this Publication or of its content. This Publication is only valid at the moment of its editing, unless otherwise specified. All Financial data and/or economic information contained herein can also quickly become out-of- date. All Data is subject to change without notice and may not be incorporated in any new version of this Publication. The Bank has no obligation to update this Publication upon the availability of new data, the occurrence of new events and/or other evolutions. Before making an investment decision, the investor must read carefully the terms and conditions of the documentation relating to the specific products or services. Past performance is no guarantee of future performance. Products or services described in this Publication may not be available in all countries and may be subject to restrictions in some persons or in some countries. No part of this Publication may be reproduced, distributed, modified, linked to or used for any public or commercial purpose without the prior written consent of the Bank. In any case, all Financial data and/or economic information provided on this Publication are not intended for use by, or distribution to, any person or entity in any jurisdiction or country where such use or distribution would be contrary to law and/or regulation. If you have obtained this Publication from a source other than the Bank website, be aware that electronic documentation can be altered subsequent to original distribution.

As economic conditions are subject to change, the information and opinions presented in this outlook are current only as of the date indicated in the matrix or the publication date. This publication is based on data available to the public and upon information that is considered as reliable. Even if particular attention has been paid to its content, no guarantee, warranty or representation is given to the accuracy or completeness thereof. Banque Internationale à Luxembourg cannot be held liable or responsible with respect to the information expressed herein. This document has been prepared only for information purposes and does not constitute an offer or invitation to make investments. It is up to investors themselves to consider whether the information contained herein is appropriate to their needs and objectives or to seek advice before making an investment decision based upon this information. Banque Internationale à Luxembourg accepts no liability whatsoever for any investment decisions of whatever nature by the user of this publication, which are in any way based on this publication, nor for any loss or damage arising from any use of this publication or its content. This publication, prepared by Banque Internationale à Luxembourg (BIL), may not be copied or duplicated in any form whatsoever or redistributed without the prior written consent of BIL 69, route d'Esch | L-2953 Luxembourg | RCS Luxembourg B-6307 | Tel. +352 4590 6699 | [www.bil.com](http://www.bil.com).